

PROGRAMME  
2024



formation  
**GOUVERNANCE  
EN COMMUN**

*2 journées pour découvrir et expérimenter  
des pratiques, processus et dispositifs  
pour une autogouvernance inclusive*

**7 et 8 octobre 2024 - Nantes**



**Un programme de la coopérative  
Les Maisons de l'Intelligence Collective**

# Gouvernance en commun

Plus que jamais, nous percevons qu'au sein des collectifs, des organisations et plus généralement dans notre société, une question conditionne le vivre ensemble : « *comment se prennent les décisions* » - par qui, pour qui, à propos de quels sujets, selon quelles modalités et processus, et dans quelles instances.

Nous savons aussi que la gouvernance ne se restreint pas à ce sujet des décisions et de pouvoir. Il est essentiel aussi d'approfondir les questions d'identité collective, de respect des besoins humains, de circulation et d'accessibilité de l'information.

Le modèle de gouvernance hiérarchique contrecarre le déploiement de l'intelligence collective. Les intérêts de quelques-uns façonnent des décisions lourdes de conséquences pour les autres, humains ou non humains. La parole de certaines parties prenantes y est inaudible ou sans valeur.

Et pourtant. Depuis ses premières heures, l'humanité expérimente d'autres voies. Les *sociétés égalitaires* mettaient déjà en œuvre des dispositifs visant spécifiquement à empêcher les prises de pouvoir de leaders et se prémunir contre leur cortège de dégâts sur le collectif. Dans d'innombrables cultures, les *communs*, ressource ou production auto-gouvernée par des communautés, ont montré tant leur performance que leur capacité de résilience. Au fil des siècles, les *mouvements sociaux* ont refaçonné les règles du jeu et permis le respect de davantage de libertés fondamentales. Des collectifs ont expérimenté *l'autogestion* de leur outil de production, d'autres la production et la gestion *pair à pair* de nouvelles solutions numériques, des communautés déploient la *gouvernance partagée* de leur projet d'écolieu. De multiples organisations expérimentent des formes de *gouvernance horizontale*.

Fort·e·s de ces héritages, nous ne sommes pas démuni·e·s.

Nous vous proposons d'explorer ensemble ces autres manières de faire société et d'organiser l'implication des personnes concernées dans les prises de décision qui les concernent. Ce n'est finalement pas si utopique, simplement la mise en acte de principes réellement démocratiques.

# Demandez le programme

Pour explorer et définir ensemble les conditions d'une auto-gouvernance fonctionnelle, notre programme en deux journées est le suivant :

- le premier jour, vous apprenez à décoder la gouvernance d'une organisation, avec l'appui d'autres cas référents concrets, de grilles de lecture et d'outils spécifiques. Nous partons des représentations de chacun·e, en invitant les multiples évocations du thème de la gouvernance, que nous enrichissons progressivement vers la découverte et la constitution de nouveaux repères, en particulier à l'aide d'une cartographie intégrative.
- le second jour, vous expérimentez – par le biais d'une simulation ludique - des pratiques nécessaires pour créer un système de gouvernance en commun. Nous suivons les principes de design des communs d'Elinor Ostrom en les rendant opérationnels (les frontières du collectif, ses finalités, la juste réciprocité des contributions / rétributions, la mise en œuvre d'instances de gouvernance, les mandats et rôles, les processus de décision adaptés, le suivi des actions, la régulation des tensions et conflits, les négociations requises avec les autorités externes...)

Notre intention est de vous équiper de repères solides pour construire une gouvernance en commun.

## A qui s'adresse cet atelier ?

Ce module est destiné aux personnes qui *se questionnent* au sujet de la gouvernance (prises de décision au sein des collectifs et organisations, questions de pouvoir et de sa juste distribution, effets induits des différents modes de gouvernance...) et qui *souhaitent mettre en œuvre* des systèmes de gouvernance vertueux pour les collectifs et pour les personnes qui le composent : un design de la gouvernance, des instances adaptées, des pratiques favorables, des possibles processus de mise en pratique.

# Qui sommes-nous ?

La formation Gouvernance en commun des Maisons de l'Intelligence collective a été conçue en 2021 par Elisabeth Nussbaumer, Olivier Piazza, Anne-Laure Prévost et Vincent Taillandier, tous [tous.tes artisan.es](https://www.tous.tes.artisan.es) des [Maisons de l'Intelligence collective](https://www.maisonsdeintelligencecollective.fr).

Depuis, d'autres membres de la coopérative ont rejoint l'équipe de facilitation !

Les intervenantes :



## Anne-Laure Prévost

### Innover avec l'humain

**/ Facilitation, facilitation graphique, gouvernance & formation**

Je conçois et anime des ateliers de travail collaboratif ayant pour objectif de mettre un groupe humain défini au travail sur une problématique donnée, amener le groupe à faire émerger son intelligence collective afin qu'il puisse produire les éléments concrets de sa mise en action sur la problématique en question, et se l'approprier par la même occasion.

Un de leviers que j'utilise particulièrement est la facilitation graphique, qui permet de mettre le visuel au service des interactions afin de soutenir un processus de travail, d'ancrer les messages et de donner à voir les processus collectifs et émergents à l'oeuvre.

J'ai également à coeur de transmettre ces compétences au plus grand nombre, et d'essayer ces techniques et postures au sein des organisations et des collectifs, c'est pourquoi je forme régulièrement à ces approches.

Les nouvelles formes de gouvernance me passionnent, et j'explore ce domaine avec appétit depuis plusieurs années.

**/ Parcours antérieur**

Initialement communicante et linguiste, je suis passée par plusieurs univers organisationnels et plusieurs métiers : communication et gestion de communauté en multinationale chez Danone à la recherche de nouveaux business-modèles co-crésés entre secteur public et secteur privé ; travail partenarial et animation de la Francophonie pour Wikipédia et ses projets-frères, en ouverture au monde des outils libres et de la création et préservation des Commons, et aujourd'hui facilitatrice indépendante.

Des terrains de jeux qui changent et un fil rouge, que je crois très puissant : créer du lien entre les humains pour faire avancer ensemble, plus loin, les individus, les groupes, les organisations et notre société.

**/ Principaux diplômes et formation**

- Parcours Leader Souteneur Coopératif - Université du Nous (en cours)
- Diplôme Universitaire en Intelligence Collective (2016)
- Diplômée de Sciences-Po Paris (2012)
- Formations complémentaires : Communication non violente, facilitation graphique, méthode LEGO® SERIOUS PLAY®, fondamentaux du Leadership Embodiment, outils de gouvernance partagée...



## Elodie Dantard

### Créer des espaces de réflexion et d'émergence au service du vivre ensemble

**/ Design de service, Facilitation, coaching de projets**

J'accompagne les organisations, en impliquant les parties prenantes, dans la définition, la mise en place et la valorisation de projets transverses et stratégiques.

Mon approche est ancrée dans les postures d'intelligence collective et les outils de médiation culturelle, pour créer des espaces de réflexion, d'émergence et des événements au service du vivre ensemble

Par ailleurs, j'interviens en formation et en enseignement dans les Universités et IUT autour de modules liés à la communication et à l'écriture professionnelle.

Parmi les clients actuels ou passés : Biennales Internationales du Spectacle ; Eclipse Knowledge & Learning mechanism on Biodiversity and Ecosystem Services : réseau européen de recherche ; Louvre Lens Vallée - Musée de la Chasse et de la nature, Paris - Le 360 Paris Music Factory, Essilor

**/ Parcours antérieur**

Une expérience de 17 ans en conception et pilotage de stratégies de communication, dans les secteurs culturels, industriels et médiatiques, et autour d'enjeux de développement des publics.

**/ Principales diplômes et formations**

- DU Design collaboratif et intelligence collective, 2018, Cnam / Co-Design it, Paris
- DESS Européen Economie de la Culture et du Tourisme, Paris 1 Sorbonne
- Maîtrise en Médiation culturelle - conception et mise en oeuvre de projets culturels - Sorbonne nouvelle Paris III
- Animatrice Fresque de la mobilité culturelle

# La coopérative Les Maisons de l'Intelligence Collective

Ce module est au cœur des pratiques et propositions de la coopérative "Les Maisons de l'intelligence collective".

Nous sommes un collectif de praticiens de l'intelligence collective et de la gouvernance inclusive et distribuée. Depuis ses premières heures notre coopérative s'emploie consciemment à élaborer un modèle de gouvernance inspiré des Communs conceptualisés par E. Ostrom. Notre intérêt pour la gouvernance inclusive et distribuée ne se limite pas là. Nos interventions se centrent le plus souvent sur l'accompagnement des organisations au développement de modes de gouvernance impliquant les personnes concerné·e·s : résident·e·s de centres d'hébergements d'urgence, fondateur·trice·s d'une coopérative humanitaire européenne, parties prenantes d'une ONG internationale ou d'une fondation pilotant des établissements médico-sociaux.

*Pour découvrir notre collectif  
et nos actions :*

<https://coomic.coop/site/>

## Informations pratiques

### Tarification :

Selon une pratique de « co-responsabilité financière », vous déciderez vous-même du montant de votre contribution à la fin du stage, sans plancher ni plafond, en pleine connaissance des coûts engagés. Cette option favorise inclusion, justesse et autonomie.

### Lieu :

Théâtre Krapo Roy  
26 Rue Léon Jamin  
44000 Nantes

#### *en tramway*

ligne 1 : arrêt Place du Cirque ou 50 otages  
ligne 3 : arrêt Jean Jaures

#### *en bicloo*

station n°19 – Saint Similien1, place Saint Similien

#### *en voiture*

Parking Talensac / Accès : Rue Le Nôtre.

Parking Tour de Bretagne / Accès : Rue Mercoeur

### Horaires :

Lundi 7 octobre 9h00-17h30

Mardi 7 octobre 9h00-17h30

### Billetterie :

<https://www.billetweb.fr/gouvernance-en-commun-nantes>

Afin de réserver une place – la capacité d'accueil du stage étant limitée à 12 participant.es – nous vous demandons un engagement de 100 €. Ce montant sera conservé si vous ne venez pas.

### Pour en savoir plus :

>> Ecrivez-nous à  
elodie.dantard@coomic.coop  
avec pour objet de votre email  
« Gouvernance en communs »